



MIND

รายงานสรุปผลการสัมมนา

**"การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหาร
จัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect"**

MIND

ระหว่างวันที่ 13 – 15 สิงหาคม 2568

ณ โรงแรมเทวัญดารา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
สรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect"	
ส่วนที่ 1 : สรุปผลการสัมมนา	3
ส่วนที่ 2 : ผลการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับการสัมมนา	7
ภาคผนวก	17

สรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

"การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect"

ระหว่างวันที่ 13 – 15 สิงหาคม 2568

ณ โรงแรมเทวัญดารา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

รัฐบาลได้มีนโยบายขับเคลื่อนประเทศด้วยยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 เพื่อพัฒนาประเทศไทยไปสู่ ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ที่มีการขับเคลื่อนโครงสร้างเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม โดยมีฐานคิดหลักคือ เปลี่ยนจาก การผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่ การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม และเปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่ การเน้นภาคบริการ ดังนั้นระบบราชการไทยจึงต้องมีการพลิกโฉมและปฏิรูปเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่กำลังจะเกิดขึ้น จากการเป็นประเทศไทย 4.0 ต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการโดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการยกระดับไปสู่ “ระบบราชการ 4.0” ที่มีการทำงานเปิดกว้างและ เชื่อมโยงถึงกัน (Open & Connected Government) ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government) โดยอาศัยปัจจัยหลักสำคัญคือ การสานพลังทุกภาคส่วน (Collaboration) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และการปรับเข้าสู่การเป็นดิจิทัล (Digitization/ Digitalization) ทั้งนี้ ต้องทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลักเพื่อให้สามารถเป็นที่ไว้วางใจและเป็นที่พึ่งพิงได้ของประชาชน

สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพและการให้บริการที่รองรับวิถีชีวิตใหม่ ที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน เพื่อนำไปสู่ “อุตสาหกรรมดี อยู่คู่กับชุมชนอย่างยั่งยืน” และสอดคล้องนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์และพัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรสู่การเป็นระบบราชการ 4.0 ดังกล่าว ดังนั้น เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการภาครัฐที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ การบริหารงานภาครัฐในรูปแบบการสร้างเครือข่ายเป็นเครื่องมือการบริหารช่วยขับเคลื่อนการปรับเปลี่ยนระบบบริหารจัดการขององค์กร ทำให้เกิดการมีส่วนร่วม และผลักดันการทำงานตามนโยบาย “MIND” ใช้ ‘หัว’ และ ‘ใจ’ ปันอุตสาหกรรมคู่ชุมชน

ดังนั้น กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญ และสร้างเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อขับเคลื่อนและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เป็นที่เชื่อมั่นและยอมรับจากประชาชนต่อไป

การจัดทำรายงานสรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ "การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect" พบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วยเนื้อหาสาระสำคัญ 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 : สรุปผลการสัมมนา

- วันที่ 13 สิงหาคม 2568
 - Work shop “MIND Connect พลังขับเคลื่อนในรูปแบบเครือข่าย” และ “เครือข่าย MIND Connect สู่ระบบราชการ 4.0”
- วันที่ 14 สิงหาคม 2568
 - พิธีเปิด โดย นายศุภกิจ บุญศิริ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
 - อภิปราย “ทิศทางการปฏิรูประบบราชการไทย”
 - อภิปราย “กระทรวงอุตสาหกรรมต้องปรับตัวอย่างไรให้รองรับการปฏิรูปสู่อุตสาหกรรมเศรษฐกิจใหม่”
- วันที่ 15 สิงหาคม 2568
 - Work shop “เปิดกว้าง เชื่อมโยงทางความคิดพิชิตงานพัฒนาระบบราชการ อก.” และ “แนวทางการทำงานร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนา ระบบราชการ”
 - สรุปผลการสัมมนา และแนวทางการทำงานร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนาระบบราชการ

ส่วนที่ 2 : ผลการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับการสัมมนา โดยมีประเด็นในการสำรวจ 3 ประเด็นหลัก ดังนี้

ประเด็นที่ 1 ข้อมูลลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน

ประเด็นที่ 2 ระดับความรู้ความเข้าใจ/ ความพึงพอใจ/ การนำไปใช้ ต่อการเข้าร่วมสัมมนา

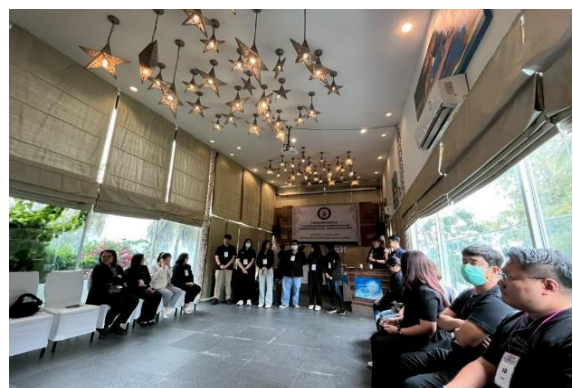
ประเด็นที่ 3 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

ส่วนที่ 1 : สรุปผลการสัมมนา

วันที่ 13 สิงหาคม 2568 (เวลา 11.00 – 18.00 น.)

- Work shop “MIND Connect พลังขับเคลื่อนในรูปแบบเครือข่าย” และ
“เครือข่าย MIND Connect สู่ระบบราชการ 4.0”
โดย ดร.นิติ ยอดดำเนิน และทีมงาน วิทยากร บริษัท เอช อาร์ ทีมเวิร์ค จำกัด

เป็นการสร้างเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวง
อุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
เป็นที่เชื่อมั่นและยอมรับจากประชาชนต่อไป



วันที่ 14 สิงหาคม 2568 (เวลา 09.30 – 10.00 น.)

พิธีเปิด โดย นายศุภกิจ บุญศิริ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

โดยมีการกล่าวรายงานการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect” โดย นางสาวสุภัตรา เปี่ยมวัฒนาภรณ์ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกล่าวเปิดการสัมมนาฯ โดย นายศุภกิจ บุญศิริ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งท่านให้เกียรติเป็นประธาน พร้อมทั้งได้ให้โอวาทกับผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ ทุกท่าน



วันที่ 14 สิงหาคม 2568 (เวลา 10.00 – 18.00 น.)

กิจกรรมอภิปราย “ทิศทางการปฏิรูประบบราชการไทย” และ “กระทรวงอุตสาหกรรม
ต้องปรับตัวอย่างไรให้รองรับการปฏิรูปสู่อุตสาหกรรมเศรษฐกิจใหม่”
โดย นายจิรวุฒิ ระโหฐาน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการพัฒนาระบบราชการสำนักงาน

เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญ และสร้างเครือข่าย
นักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม



วันที่ 15 สิงหาคม 2568 เริ่มการสัมมนา เวลา (09.00 – 15.30 น.)

กิจกรรม Work shop “เปิดกว้าง เชื่อมโยงทางความคิดพิชิตงานพัฒนาระบบราชการ อก.”
และ “แนวทางการทำงานร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนา ระบบราชการ”
โดย เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

เป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญ เพื่อสรุปแนวทางในการพัฒนาระบบบริหาร
จัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม และแนวทางการสร้างเครื่องนักรับปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบ
บริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงาน
ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ส่วนที่ 2 : ผลการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้

ผลการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ ซึ่งมีองค์ประกอบในการสำรวจ 3 ส่วน ดังนี้

ประเด็นที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้เข้ารับการสัมมนา

ประเด็นที่ 2 ระดับความพึงพอใจ/ ความรู้ความเข้าใจ/ การนำไปใช้ ต่อการเข้าร่วมสัมมนา

ประเด็นที่ 3 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

การเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบประเมินออนไลน์ (Google form) ครั้งนี้ ผู้ประเมินใช้แบบประเมินที่มีการวัดแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ โดยระดับคะแนนสูงสุดหมายถึง ผู้เข้าร่วมการสัมมนา มีความพึงพอใจหรือมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด สำหรับการแปลความหมายของระดับความพึงพอใจหรือความคิดเห็นโดยจะยึดตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

คะแนน 1 หมายถึง ความพึงพอใจหรือความคิดเห็นน้อยที่สุด

คะแนน 2 หมายถึง ความพึงพอใจหรือความคิดเห็นน้อย

คะแนน 3 หมายถึง ความพึงพอใจหรือความคิดเห็นปานกลาง

คะแนน 4 หมายถึง ความพึงพอใจหรือความคิดเห็นดี

คะแนน 5 หมายถึง ความพึงพอใจหรือความคิดเห็นดีมาก

การกำหนดหลักเกณฑ์ในการแปลความหมายจากคะแนนเฉลี่ยเป็นระดับความพึงพอใจ ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 4.50 – 5.00 หมายถึง ระดับดีมาก

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 3.50 – 4.49 หมายถึง ระดับดี

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 2.50 – 3.49 หมายถึง ระดับปานกลาง

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 1.50 – 2.49 หมายถึง ระดับน้อย

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.49 หมายถึง ระดับน้อยที่สุด

การกำหนดหลักเกณฑ์ในการแปลความหมายจากคะแนนเฉลี่ยเป็นร้อยละความพึงพอใจหรือความคิดเห็น ตามเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 4.50 – 5.00 หมายถึง คิดเป็นร้อยละ 90.00 – 100.00

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 3.50 – 4.49 หมายถึง คิดเป็นร้อยละ 70.00 – 89.99

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 2.50 – 3.49 หมายถึง คิดเป็นร้อยละ 50.00 – 69.99

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 1.50 – 2.49 หมายถึง คิดเป็นร้อยละ 30.00 – 49.99

ค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.49 หมายถึง คิดเป็นร้อยละ 20.00 – 29.99

การสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมการสัมมนา ที่มีต่อการจัดการโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ พบว่า ผู้เข้าร่วมการสัมมนา ครึ่งนี้ จำนวน 46 คน ผู้เข้าร่วมการสัมมนาที่ตอบแบบประเมิน จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของผู้เข้าร่วมการสัมมนา ทั้งหมด โดยผลการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมการสัมมนา จำแนกตามประเด็น ดังนี้

ประเด็นที่ 1 ข้อมูลลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน

ผู้เข้าอบรม	จำนวน	46	คน
ผู้ตอบแบบประเมิน	จำนวน	46	คน
ผู้ไม่ตอบแบบประเมิน	จำนวน	0	คน

ข้อมูลลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน ได้แก่ เพศ ช่วงอายุ โดยแจกแจงเป็นความถี่ค่าเปอร์เซ็นต์หรือร้อยละ (Percentage) รายละเอียดดังนี้

1.1 สถานภาพทั่วไป

การดำเนินงานจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect" พบว่า จากผู้เข้าร่วมสัมมนา ที่ตอบแบบประเมินจำนวน 46 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 35 คน และรองลงมาเป็นเพศชาย จำนวน 11 คน

ตารางที่ 1.1 ตารางแสดงจำนวนและค่าร้อยละ ของผู้เข้ารับการสัมมนา ที่ตอบแบบประเมิน จำแนกตามสถานภาพทั่วไป

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	11	23.91
หญิง	35	76.08
รวม	46	100

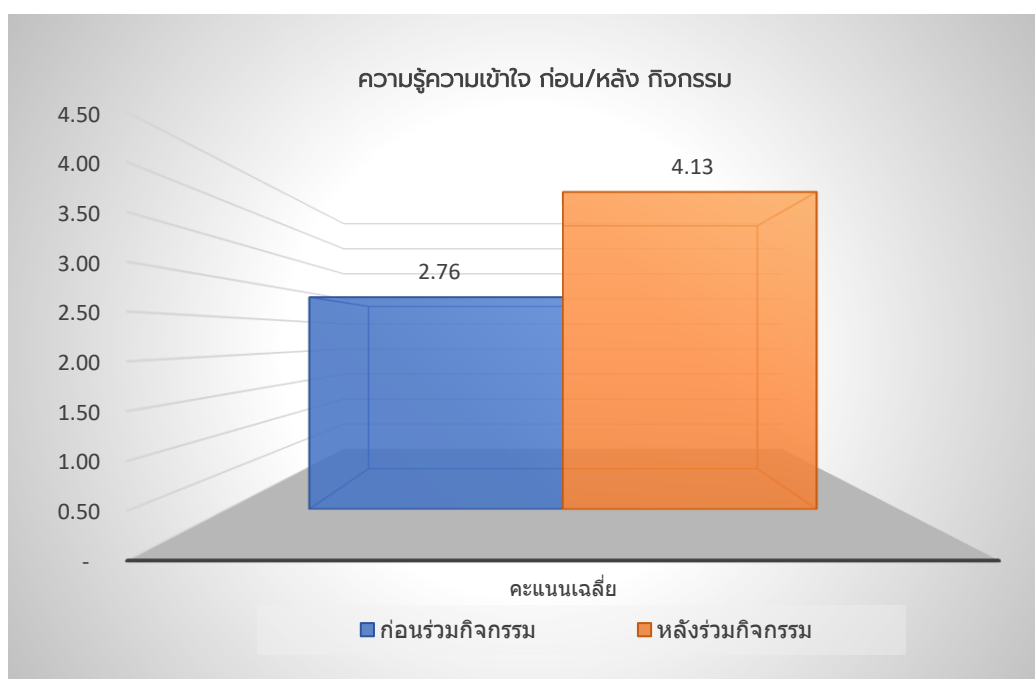
ประเด็นที่ 2 ระดับความรู้ความเข้าใจ/ ความพึงพอใจ/ การนำไปใช้ ต่อการเข้าร่วมสัมมนา

วันที่ 13 สิงหาคม 2568

Work shop “MIND Connect พลังขับเคลื่อนในรูปแบบเครือข่าย” และ “เครือข่าย MIND Connect สู่ระบบราชการ 4.0”

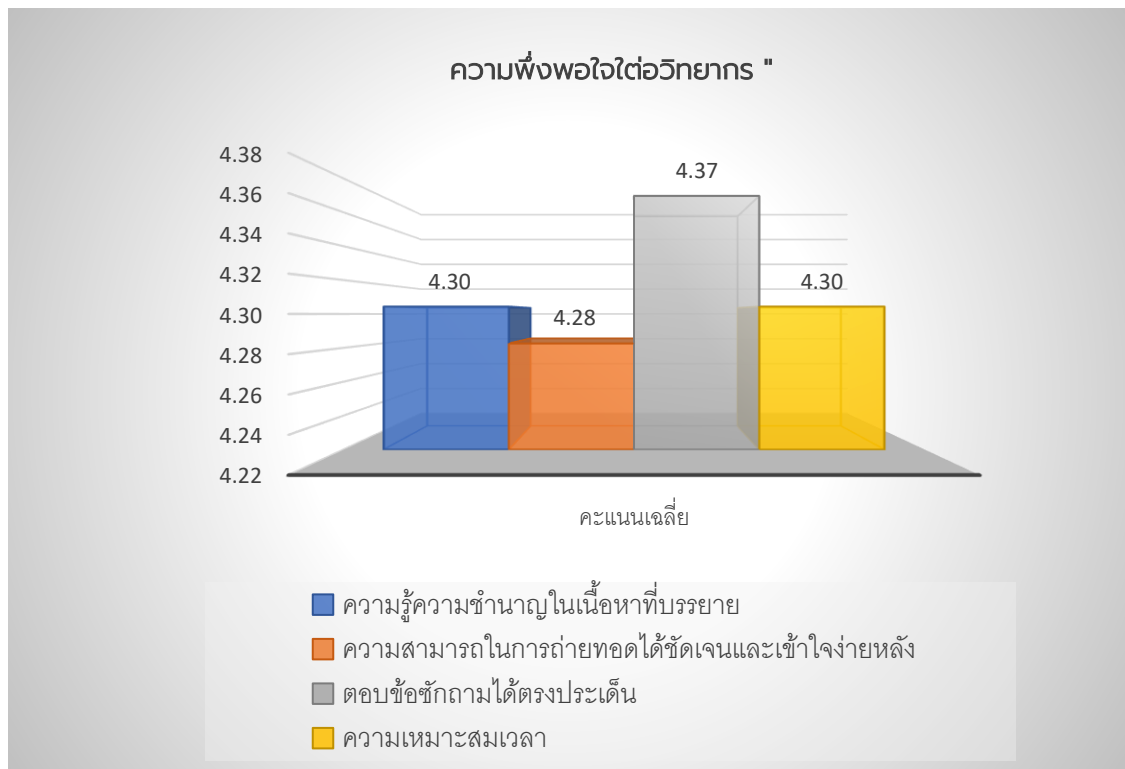
โดย ดร.นิติ ยอดดำเนิน และทีมงาน วิทยากร บริษัท เอช อาร์ ทีมเวิร์ค จำกัด

ด้านความรู้ความเข้าใจ ผลการประเมินพบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจก่อนการเข้าร่วมกิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ใน**ระดับปานกลาง** และหลังการเข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเป็น**ระดับมาก** ดังภาพที่ 1 แสดงให้เห็นว่ากิจกรรมดังกล่าวสามารถเสริมสร้างเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงานได้มากขึ้น



ภาพที่ 1 ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 13 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

ด้านความพึงพอใจต่อวิทยากร ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับดี ดังภาพที่ 2 แสดงถึงวิทยากรมีความรู้ความชำนาญ สามารถในการถ่ายทอดได้ชัดเจนและเข้าใจง่าย ตอบข้อซักถามได้ตรงประเด็น และใช้เวลาได้อย่างเหมาะสมเป็นอย่างดี



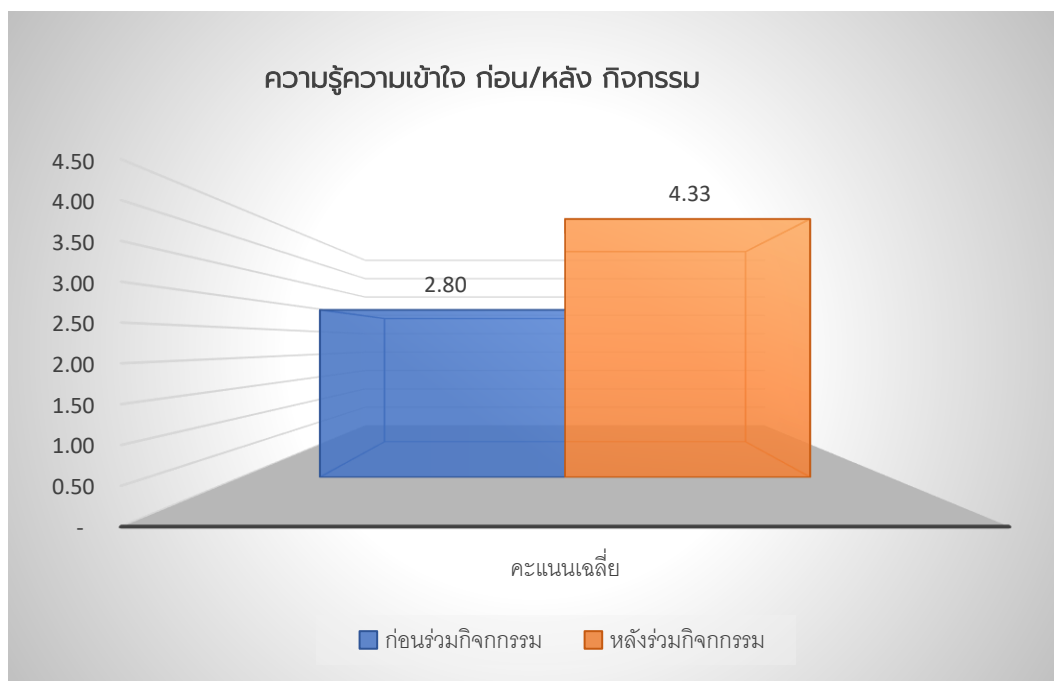
ภาพที่ 2 ผลความพึงพอใจต่อวิทยากรของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 13 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

วันที่ 14 สิงหาคม 2568

กิจกรรมอภิปราย “ทิศทางการปฏิรูประบบราชการไทย” และ “กระทรวงอุตสาหกรรม
ต้องปรับตัวอย่างไรให้รองรับการปฏิรูปสู่อุตสาหกรรมเศรษฐกิจใหม่”

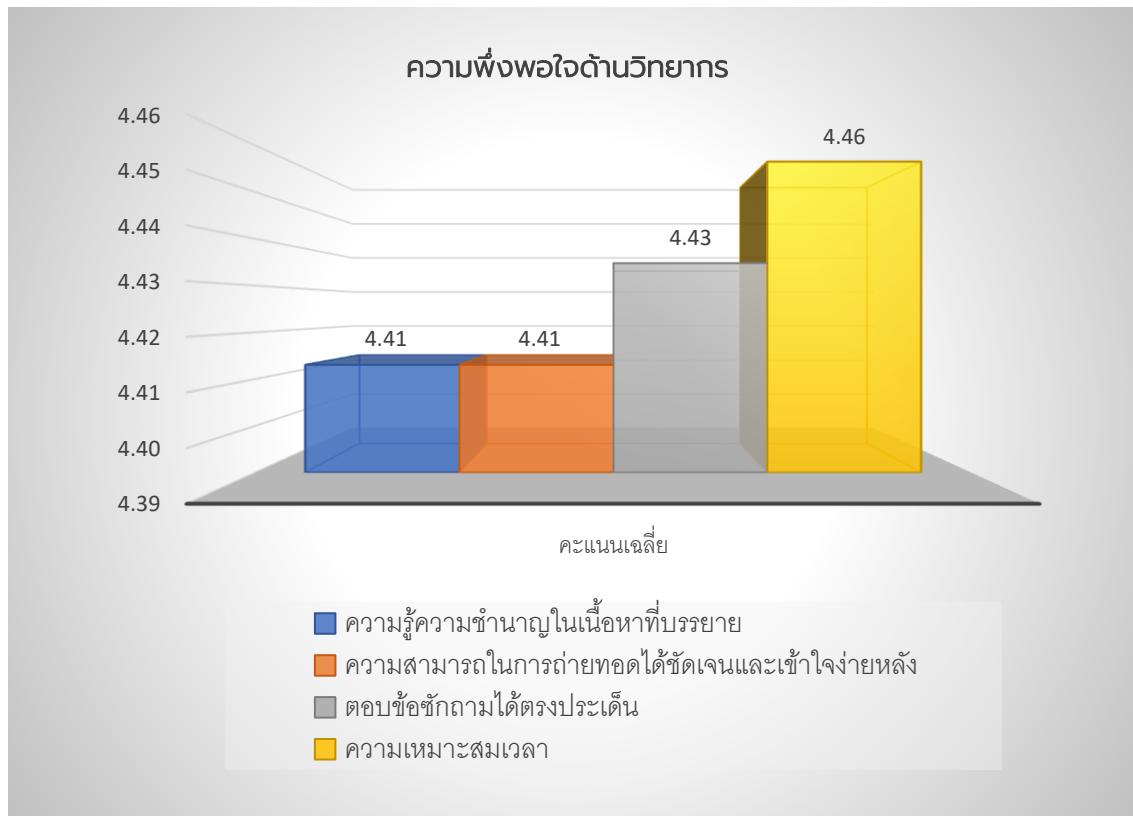
โดย นายจิรวัฒน์ ระโหฐาน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการพัฒนาระบบราชการสำนักงาน

ด้านความรู้ความเข้าใจ ผลการประเมินพบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจก่อนการเข้าร่วมกิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ใน**ระดับปานกลาง** และหลังการเข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นเป็น**ระดับมาก** ดังภาพที่ 3 แสดงให้เห็นว่ากิจกรรมดังกล่าวสามารถเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่อง “ทิศทางการปฏิรูประบบราชการไทย” และ “กระทรวงอุตสาหกรรมต้องปรับตัวอย่างไรให้รองรับการปฏิรูปสู่อุตสาหกรรมเศรษฐกิจใหม่” ได้มากขึ้น



ภาพที่ 3 ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 14 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

ด้านความพึงพอใจต่อวิทยากร ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับดี ดังภาพที่ 4 แสดงถึงวิทยากรมีความรู้ความชำนาญ สามารถในการถ่ายทอดได้ชัดเจนและเข้าใจง่าย ตอบข้อซักถามได้ตรงประเด็น และใช้เวลาได้อย่างเหมาะสมเป็นอย่างดี

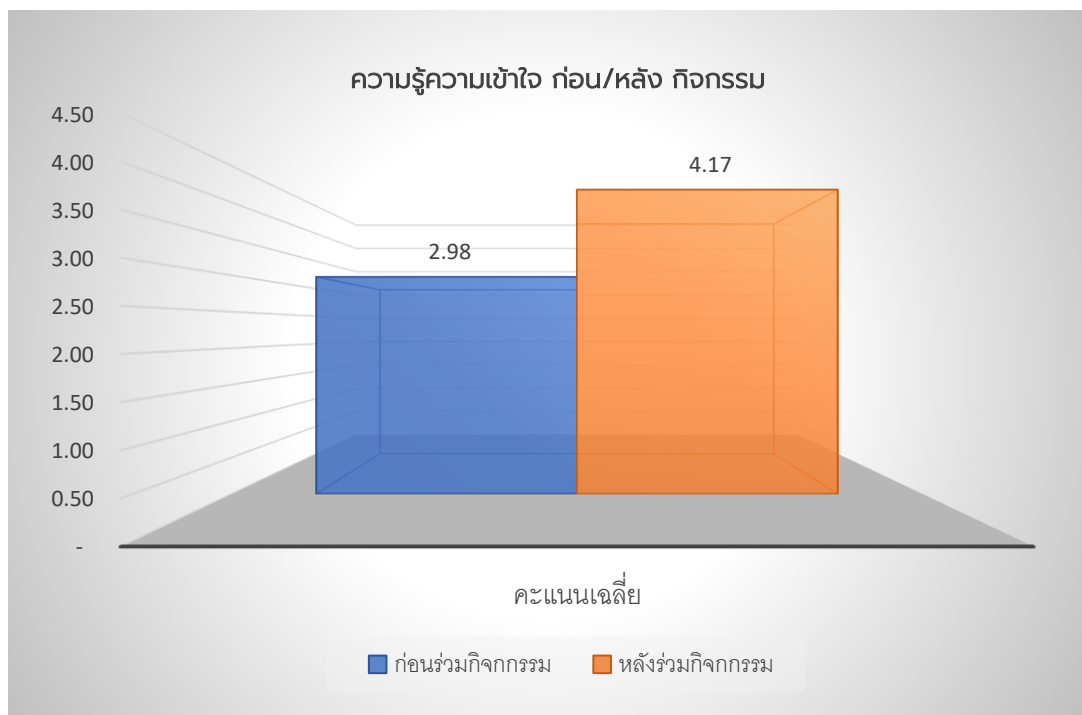


ภาพที่ 4 ผลความพึงพอใจต่อวิทยากรของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 14 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

วันที่ 15 สิงหาคม 2568

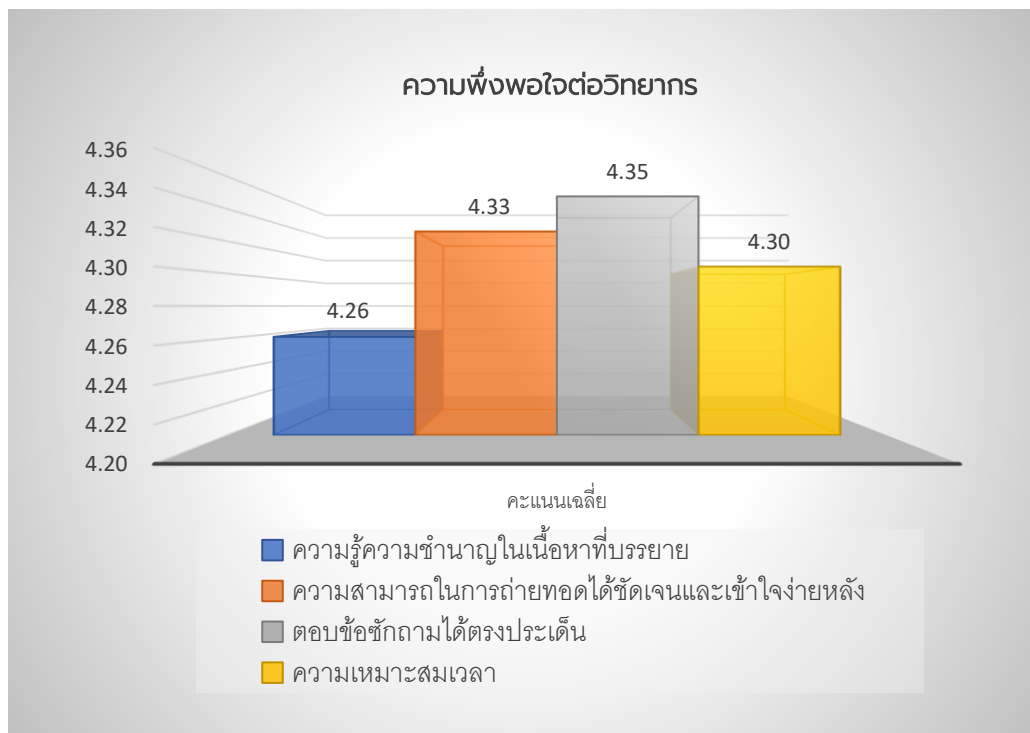
กิจกรรม Work shop “เปิดกว้าง เชื่อมโยงทางความคิดพิชิตงานพัฒนาระบบราชการ
อก.”และ “แนวทางการทำงานร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนา ระบบราชการ”
โดย เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ด้านความรู้ความเข้าใจ ผลการประเมินพบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจก่อน
การเข้าร่วมกิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ใน**ระดับปานกลาง** และหลังการเข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ
เข้าใจเพิ่มขึ้นเป็น**ระดับมาก** ดังภาพที่ 5 แสดงให้เห็นว่าผู้เข้าร่วมสัมมนามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ
กิจกรรม“เปิดกว้าง เชื่อมโยงทางความคิดพิชิตงานพัฒนาระบบราชการ อก.”และ “แนวทางการทำงาน
ร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนา ระบบราชการ” เป็นอย่างมาก



ภาพที่ 5 ผลการประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 15 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

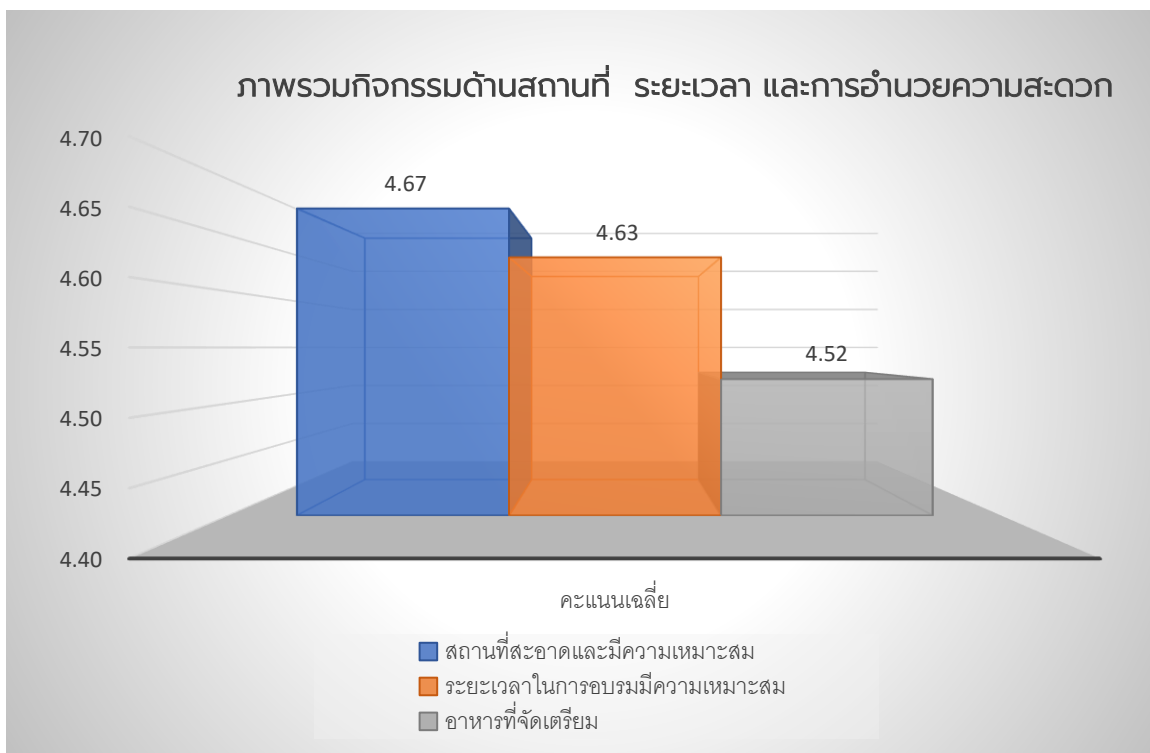
ด้านความพึงพอใจต่อวิทยากร ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ใน**ระดับดี** ดังภาพที่ 6 แสดงถึงวิทยากรมีความรู้ความชำนาญ สามารถในการถ่ายทอดได้ชัดเจนและเข้าใจง่าย ตอบข้อซักถามได้ตรงประเด็น และใช้เวลาได้อย่างเหมาะสมเป็นอย่างดี



ภาพที่ 6 ผลความพึงพอใจต่อวิทยากรของผู้เข้าร่วมกิจกรรมวันที่ 15 สิงหาคม 2568 (คะแนนเฉลี่ย)

ผลประเมินภาพรวมด้านสถานที่ ระยะเวลา และการอำนวยความสะดวก

การดำเนินงานจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect” พบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความพึงพอใจ ด้านสถานที่ ระยะเวลา และการอำนวยความสะดวก ในการจัดสัมมนาในครั้งนี้ อยู่ในระดับ**ดีมาก** ดังรายละเอียดตามภาพที่ 7



ภาพที่ 7 ความพึงพอใจด้านสถานที่ ระยะเวลา และการอำนวยความสะดวก

2.4 ความคิดเห็นให้มีการจัดกิจกรรมสัมมนาเครือข่าย MIND Connect ในครั้งถัดไป

การดำเนินงานจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect” พบว่า ผู้เข้าร่วมสัมมนาที่ตอบแบบประเมินจำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 100 มีความเห็นสอดคล้องกันว่า **ควรมีการจัดกิจกรรมเครือข่าย MIND Connect ในปีถัดไป** สะท้อนให้เห็นว่าการดำเนินงานครั้งนี้ได้รับการยอมรับและตอบสนองต่อความต้องการของผู้เข้าร่วมสัมมนาได้อย่างสมบูรณ์ โดยภาพรวมของความคิดเห็นอยู่ใน**ระดับดีมาก**

ประเด็นที่ 3 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

เห็นควร **เพิ่มระยะเวลา** ในการจัดสัมมนา เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถทำความเข้าใจเนื้อหาได้ลึกซึ้งยิ่งขึ้น เนื่องจากหัวข้อมีความน่าสนใจและเป็นประโยชน์ต่อการทำงานเป็นอย่างมาก

ผู้เข้าร่วมสัมมนาแสดงความคิดเห็นชื่นชมการจัดสัมมนา ดังนี้

- ✓ **ช่วยสร้างประโยชน์และความเข้าใจต่อการทำงานของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมมากขึ้น**
- ✓ **ทำให้ทราบกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการล่วงหน้า**
- ✓ **สามารถนำไปใช้ในการบูรณาการโครงการให้สอดคล้องกับแผนและการจัดสรรงบประมาณ**
- ✓ **ช่วยสร้างเครือข่ายผู้ปฏิบัติงานด้านนโยบาย แผน และการติดตามประเมินผลของกระทรวงอย่างมีประสิทธิภาพ**
- ✓ **ผู้เข้าร่วมยังเห็นว่ากิจกรรมดี ๆ แบบนี้ควรจัดอย่างต่อเนื่อง และอยากให้มีการจัดขึ้นอีกในอนาคต**

หัวข้อเสนอให้จัดในสัมมนาครั้งถัดไป

- **การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ** เช่น การปรับกระบวนการทำงานให้ทันต่อสถานการณ์ การพัฒนาระบบราชการแบบคนรุ่นใหม่ และกรณีศึกษาความสำเร็จของหน่วยงาน
- **การประเมินผลและการวัดผลสัมฤทธิ์** เช่น KPI, PMQA, การประเมินตัวชี้วัด และวิธีการเขียน PMQA ให้ได้รางวัล
- **การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และเครือข่าย** เช่น การสร้างเครือข่ายผู้ปฏิบัติงาน การทำ Workshop ร่วมกับหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จ
- **การพัฒนาทักษะและกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์** เช่น การทำงานเป็นทีม การจัดการความเครียด
- **และการใช้ AI ในการพัฒนางาน**

ภาคผนวก

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
“การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect ”
ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘
ณ โรงแรมเทวฤตารา บีชวิลล่า กุยบุรี

๑. หลักการและเหตุผล

รัฐบาลได้มีนโยบายขับเคลื่อนประเทศด้วยยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ เพื่อพัฒนาประเทศไทยไปสู่ ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ที่มีการขับเคลื่อนโครงสร้างเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม โดยมีฐานคิดหลักคือ เปลี่ยนจาก การผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่ การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม และเปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่ การเน้นภาคบริการ ดังนั้นระบบราชการไทยจึงต้องมีการพลิกโฉมและปฏิรูปเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่กำลังจะเกิดขึ้น จากการเป็นประเทศไทย ๔.๐ ต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการโดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการยกระดับไปสู่ “ระบบราชการ ๔.๐” ที่มีการทำงานเปิดกว้างและ เชื่อมโยงถึงกัน (Open & Connected Government) ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government) โดยอาศัยปัจจัยหลักสำคัญคือ การสานพลังทุกภาคส่วน (Collaboration) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และการปรับเข้าสู่การเป็นดิจิทัล (Digitization/ Digitalization) ทั้งนี้ต้องทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลักเพื่อให้สามารถเป็นที่ไว้วางใจและเป็นที่พึ่งพิงได้ของประชาชน

สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและการให้บริการที่รองรับวิถีชีวิตใหม่ ที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน เพื่อนำไปสู่ “อุตสาหกรรมดี อยู่คู่กับชุมชนอย่างยั่งยืน” และสอดรับนโยบายรัฐบาล ยกระดับและพัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ดังกล่าว ดังนั้นเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการภาครัฐที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ การบริหารงานภาครัฐในรูปแบบการสร้างเครือข่ายเป็นเครื่องมือการบริหารช่วยขับเคลื่อนการปรับเปลี่ยนระบบบริหารจัดการขององค์กร ทำให้เกิดการมีส่วนร่วม และผลักดันการทำงานตามนโยบาย “MIND” ใช้ ‘หัว’ และ ‘ใจ’ ปั้นอุตสาหกรรมคู่ชุมชน

ดังนั้น กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญ และสร้างเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เป็นที่เชื่อมั่นและยอมรับจากประชาชนต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญในการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของหน่วยงาน

๒.๒ เพื่อสร้างเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม

๓. กลุ่มเป้าหมาย

เจ้าหน้าที่กระทรวงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ รวมทั้งสิ้น ๖๖ คน ประกอบด้วย

๑) หน่วยงานในสังกัด อก. ๖ กรม

จำนวน ๓๐ คน

๒) เจ้าหน้าที่สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ๙ หน่วยงาน

จำนวน ๓๖ คน

๔. วิธีการดำเนินงาน

กิจกรรม Work shop การอภิปราย และการเสวนา

๕. ระยะเวลาการดำเนินการ

ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

๖. งบประมาณ

ค่าใช้จ่ายในโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ ด้วยเครือข่าย MIND Connect” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔๖๒,๘๐๐ บาท (สี่แสนหกหมื่นสองพันแปดร้อยบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ายวางแผนพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- | | |
|---|---------------|
| ๑. ค่าสมนาคุณวิทยากรภาคเอกชน วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ | = ๓๖,๐๐๐ บาท |
| (ชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๖ ชั่วโมง) | |
| ๒. ค่าสมนาคุณวิทยากรภาครัฐ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ | = ๔,๒๐๐ บาท |
| (ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท x ๑ คน x ๗ ชั่วโมง) | |
| ๓. ค่าสมนาคุณวิทยากรภาครัฐ วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ | = ๓,๖๐๐ บาท |
| (ชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท x ๑ คน x ๖ ชั่วโมง) | |
| ๔. ค่าเช่าที่พัก ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ | = ๑๓๘,๗๐๐ บาท |
| ๓.๑ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ | |
| - ห้องพักเดี่ยว (จำนวน ๗ ห้อง x ๑,๔๕๐ บาท x ๑ คืน) | = ๑๐,๑๕๐ บาท |
| - ห้องพักร่วม (จำนวน ๓๕ ห้อง x ๑,๘๐๐ บาท x ๑ คืน) | = ๖๓,๐๐๐ บาท |
| ๓.๒ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ | |
| - ห้องพักเดี่ยว (จำนวน ๓ ห้อง x ๑,๔๕๐ บาท x ๑ คืน) | = ๔,๓๕๐ บาท |
| - ห้องพักร่วม (จำนวน ๓๔ ห้อง x ๑,๘๐๐ บาท x ๑ คืน) | = ๖๑,๒๐๐ บาท |
| ๕. ค่าอาหาร ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ | = ๑๔๕,๖๐๐ บาท |
| ๕.๑ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ | |
| - ค่าอาหารเช้า (จำนวน ๗๐ คน x ๒๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๑๗,๕๐๐ บาท |
| - ค่าอาหารกลางวัน (จำนวน ๗๗ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๒๖,๙๕๐ บาท |
| - ค่าอาหารเย็น (จำนวน ๗๗ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๒๖,๙๕๐ บาท |
| ๕.๒ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ | |
| - ค่าอาหารกลางวัน (จำนวน ๗๑ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๒๔,๘๕๐ บาท |
| - ค่าอาหารเย็น (จำนวน ๗๑ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๒๔,๘๕๐ บาท |
| ๕.๓ วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ | |
| - ค่าอาหารกลางวัน (จำนวน ๗๐ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ วัน) | = ๒๔,๕๐๐ บาท |

๖. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	= ๒๑,๘๐๐ บาท
๖.๑ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ (จำนวน ๗๗ คน x ๕๐ บาท x ๒ มื้อ)	= ๗,๗๐๐ บาท
๖.๒ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ (จำนวน ๗๑ คน x ๕๐ บาท x ๒ มื้อ)	= ๗,๑๐๐ บาท
๖.๓ วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ (จำนวน ๗๐ คน x ๕๐ บาท x ๒ มื้อ)	= ๗,๐๐๐ บาท
๗. ค่าพาหนะเดินทางโดยเฉลี่ยของบุคลากรของหน่วยงานส่วนกลางฯ (จำนวน ๔๐ คน x ๖๐๐ บาท)	= ๒๔,๐๐๐ บาท
๘. ค่าเช่ารถตู้โดยสารปรับอากาศ จำนวน ๘ คัน x ๓,๕๐๐ บาท x ๓ วัน (รวมค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าผ่านทางพิเศษ)	= ๘๔,๐๐๐ บาท
๙. ค่าใช้จ่ายวัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์	= ๔,๙๐๐ บาท
รวมทั้งสิ้น	= ๔๖๒,๘๐๐ บาท

หมายเหตุ ๑. ค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถถัวเฉลี่ยได้

๒. ผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ ดังนี้

ผู้เข้าร่วม	วันที่ ๑๓ ส.ค. ๖๘	วันที่ ๑๔ ส.ค. ๖๘	วันที่ ๑๕ ส.ค. ๖๘
ประธาน	๑ คน	-	-
วิทยากรภาครัฐ/เอกชน	๕ คน	๑ คน	๑ คน
กลุ่มเป้าหมาย - หน่วยงานในสังกัด อก. ๓๐ คน - ส่วนกลาง ๓๖ คน	๖๖ คน	๖๖ คน	๖๕ คน
ผู้ติดตาม	๑ คน	-	-
เจ้าหน้าที่ กพบ.	๔	๔	๔
รวมทั้งสิ้น	๗๗ คน	๗๑ คน	๗๐ คน

*หมายเหตุ เนื่องจากผู้เข้าร่วมของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ จึงได้เชิญเป็นผู้เข้าร่วมและเป็นวิทยากรในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

๓. ค่าอาหารเช้า ในวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ ยืมเป็นเงินสด

๗. สถานที่ดำเนินการ

โรงแรมเทวัญดารา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

๘. หน่วยงานผู้รับผิดชอบ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

๙. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑) ผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ ได้รับความรู้ความเข้าใจ และได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่สำคัญเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒) เกิดเครือข่ายนักปฏิบัติงานด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐของกระทรวงอุตสาหกรรม

กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (ต่อ)
“การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect ”
ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘
ณ โรงแรมเทวฤดาภา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘	
เวลา ๐๗.๑๕ น.	เดินทางออกจากสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ถึง โรงแรมเทวฤดาภา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
เวลา ๑๐.๔๕ - ๑๑.๐๐ น.	ลงทะเบียน
เวลา ๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	กิจกรรม Work shop “MIND Connect พลังขับเคลื่อนในรูปแบบเครือข่าย” โดย ดร.นิติ ยอดดำเนิน และทีมงาน วิทยากร บริษัท เอช อาร์ ทีมเวิร์ค จำกัด
เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.	กิจกรรม Work shop “เครือข่าย MIND Connectสู่ระบบราชการ ๔.๐” และสรุปผลกิจกรรม Work shop โดย ดร.นิติ ยอดดำเนิน และทีมงาน วิทยากร บริษัท เอช อาร์ ทีมเวิร์ค จำกัด
เวลา ๑๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น และพักผ่อนตามอัธยาศัย
วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๘	
เวลา ๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน
เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๔๕ น.	กล่าวรายงาน โดย นางสาวสุภัทรา เปี่ยมวัฒนาภรณ์ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
เวลา ๐๙.๔๕ - ๑๐.๐๐ น.	กล่าวเปิดการสัมมนา โดย นายศุภกิจ บุญศิริ รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	อภิปราย “ทิศทางการปฏิรูประบบราชการไทย” โดยนายจิรวัฒน์ ระโหฐาน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร
เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.	อภิปราย “กระทรวงอุตสาหกรรมต้องปรับตัวอย่างไรให้รองรับการปฏิรูปสู่อุตสาหกรรม เศรษฐกิจใหม่ ” โดยนายจิรวัฒน์ ระโหฐาน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร
เวลา ๑๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น และพักผ่อนตามอัธยาศัย

- หมายเหตุ**
๑. กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
 ๒. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.

กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (ต่อ)
 การพัฒนาสมรรถนะผู้ตรวจกำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
 “การเสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐด้วยเครือข่าย MIND Connect ”
 ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘
 ณ โรงแรมเทวฤดาภา บีชวิลล่า กุญบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๘	
เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน
เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	กิจกรรม Work shop “เปิดกว้าง เชื่อมโยงทางความคิดพิชิตงานพัฒนาระบบราชการ อก.” โดย หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	กิจกรรม Work shop “แนวทางการทำงานร่วมกันของเครือข่าย อก. เพื่อการพัฒนา ระบบราชการ” โดย หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๕.๓๐ น.	สรุปผลการสัมมนา โดย เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
เวลา ๑๕.๓๐ - ๑๘.๐๐ น.	เดินทางกลับสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมโดยสวัสดิภาพ

- หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
 ๒. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.



MIND

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

75/6 อาคารสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ถนนพระรามที่ 6

แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2430 6971

psdg.ops@gmail.com